

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

RAVA ROBERTA

Indirizzo

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da ottobre 2015 a oggi

Roberta Rava – Via dei Filari, 11 – Cotignola (RA)

Consulenza

Titolare

Consulenza economica e finanziaria aziendale e nell'ambito di operazioni di partenariato pubblico-privato, modellizzazione e pianificazione economica e finanziaria, valutazione di piani finanziari nell'ambito di operazione di PPP, PSC e Vlu for Money, business planning, project manager progetti complessi

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da Gennaio 2013 a settembre 2015

Studio Consulenti Associati di F. Palmieri & Partners – Via Calzavecchio, 23 – Casalecchio di Reno (BO)

Consulenza aziendale, legale, fiscale

Partner – head of financial advisory services

Responsabile dei servizi di consulenza economica e finanziaria aziendale e per le operazioni di partenariato pubblico-privato, project manager progetti complessi, responsabile modellizzazione finanziaria

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da Gennaio 2007 a dicembre 2012

AREA Srl - Via Guerrazzi, 1 – Bologna

Consulenza

Consulente senior

Responsabile dei servizi di consulenza economica e finanziaria per le operazioni di partenariato pubblico-privato, project manager progetti complessi, responsabile modellizzazione finanziaria e business planning

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da gennaio 2011 a dicembre 2012

AREA Srl - Via Guerrazzi, 1 – Bologna

Consulenza

Responsabile budgeting interno

Responsabile della pianificazione finanziaria, tesoreria e budgeting interno aziendale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 2002 al 2006

Università degli Studi di Bologna

Università

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

Tutor

Esercitazioni per il corso di finanza aziendale e analisi fondamentale dei mercati finanziari – facoltà di scienze statistiche

Da settembre 2001 a dicembre 2006

AREA Srl - Via Guerrazzi, 1 – Bologna

Consulenza

Consulente

Analisi finanziaria, business planning, modellizzazione economica e finanziaria per operazioni di partenariato pubblico-privato (infrastrutture e servizi pubblici)

Settembre 2000 – luglio 2001

Profingest Management School - Bologna

Analisi finanziaria, controllo di gestione, organizzazione aziendale

Diploma - Master specialistico in Finanza e Controllo

Dal 1994 al 2000

Università degli Studi di Siena

Economia aziendale e bancaria, mercati finanziari, ragioneria, diritto commerciale e bancario

Laurea in Scienze Economiche e Bancarie

Dal 1989 al 1994

Istituto Tecnico Commerciale G. Compagnoni – Lugo (RA)

Ragioneria, tecnica commerciale e bancaria, diritto commerciale, economia

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale

ITALIANO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

FRANCESE

BUONO

BASE

BASE

Capacità di gestire i rapporti con i clienti (pubblici e privati) acquisite nel corso dell'esperienza pluriennale in consulenza

capacità di gestire i rapporti con gli istituti di credito acquisita nell'ambito dell'attività di consulenza, in particolare nella ricerca di finanziamenti e closing finanziario di operazioni complesse

capacità di parlare in pubblico

Capacità di coordinamento e gestione di team integrati multidisciplinari sviluppata nell'ambito dell'attività di project manager di progetti complessi in particolare per operazioni di partenariato pubblico-privato

Capacità di gestione di collaboratori acquisita prima con il ruolo di consulente senior e continuata come responsabile dei servizi di analisi finanziaria

Ottima conoscenza degli applicativi office, in particolare Excel, power point, word, posta elettronica

Buona conoscenza di Access

Patente B

Svolgimento di lezioni e interventi (corso di project financing, cdl CLAMED e cdl CLEF in lingua inglese, Università di Bologna, Ordine degli Architetti di Bologna, Comune di Schio, Comune di Piacenza, Comune di Treviso), in tema di modellizzazione e pianificazione economica e finanziaria in particolare nell'ambito di operazioni di partenariato pubblico-privato

Allegato A - Presentazione e track record

Allegato B – Docenze e pubblicazioni

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003

Data 24 ottobre 2023

Roberta Rava
documento firmato digitalmente

Allegato A - PRESENTAZIONE E TRACK RECORD

LE SEGUENTI ESPERIENZE SONO INDICATE A TITOLO DI DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETÀ AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL DPR 445/2000

BREVE PROFILO

La mia attività di analista finanziario prende avvio nel 2001 e copre tutti gli ambiti della analisi, modellizzazione e pianificazione economico-finanziaria applicate sia alle operazioni di partenariato pubblico-privato sia all'attività d'impresa.

Nell'ambito della costruzione delle operazioni di partenariato pubblico-privato assisto la Pubblica Amministrazione o l'impresa privata nella stesura di studi di prefattibilità e fattibilità finanziaria, analisi costi-benefici e *value for money*, predisposizione dei piani economico-finanziari, assistenza nella fase di asseverazione e ricerca degli istituti di credito finanziatori fino al *closing* finanziario. L'attività comprende, ove richiesto, il project management dei gruppi di lavoro multidisciplinari costituiti per l'implementazione di operazioni complesse.

Nell'ambito della consulenza rivolta alle imprese, la mia attività va dalla stesura di *business plan* alla consulenza strategica e *budgeting*, alla ricerca di *partner* industriali e finanziari, assistenza e supporto alla negoziazione con gli istituti di credito, ricerca di nuovi finanziatori, valutazioni d'azienda.

I PRINCIPALI PROGETTI

Strutturazione di proposte di PPP a iniziativa privata, pianificazione economica e finanziaria, studi di fattibilità e closing finanziario di operazioni di partenariato pubblico-privato in assistenza alle imprese

Settore sanitario

- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione del magazzino farmaceutico e la razionalizzazione della logistica sanitaria in favore dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione del magazzino farmaceutico e la razionalizzazione della logistica sanitaria in favore dell'Azienda Ospedaliera di Cosenza;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione centralizzata del servizio di sterilizzazione per gli ospedali dell'ASL di Frosinone;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione centralizzata del servizio di sterilizzazione per l'area metropolitana di Genova;
- Proposta di PPP per il servizio di mantenimento in efficienza, sviluppo e implementazione delle dotazioni in uso alle attività cliniche erogate nei presidi ospedalieri e poliambulatoriali di competenza dell'APSS della Provincia di Trento;

- Proposta di PPP a iniziativa privata per il progetto di riattivazione e di gestione integrativa della U.O. di Medicina Nucleare del P. o. "S. Maria della Speranza" Battipaglia – ASL Salerno;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per il progetto di sviluppo e potenziamento delle UU.OO. di Medicina Nucleare presso I.N.T. Fondazione G. Pascale – IRCCS;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la realizzazione e gestione del nuovo ospedale di Terni;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l’affidamento del servizio di diagnostica per immagini accreditata della AUSL di Bologna;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l’affidamento del contratto di concessione relativo alla progettazione definitiva ed esecutiva, all’esecuzione dei lavori di costruzione, demolizione e ristrutturazione dell’Ospedale Clinicizzato “SS Annunziata” di Chieti e alla gestione di alcuni servizi non sanitari;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l’affidamento dei servizi di radioterapia e diagnostica integrata del Policlinico S.S. Annunziata di Chieti.

Sport

- Assistenza al Concessionario della gestione degli impianti sportivi per il nuoto della Città di Bologna nell’ambito del tavolo di coordinamento aperto con l’Amministrazione Concedente con specifico riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione, previa riqualificazione, della palestra “ATC” del Comune di Bologna;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la realizzazione e gestione del nuovo impianto natatorio del Comune di Russi (RA);
- Attività di assistenza al Concessionario nell’ambito della gestione dei rapporti con il Concedente nella concessione di servizi della gestione della struttura sportiva «Rosa Luxemburg» del Comune di Casalecchio di Reno (BO);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l’affidamento in concessione di servizi delle strutture del circolo culturale, sportivo e ricreativo “Il Fossolo” di Bologna;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione integrata delle attività sportive agonistiche e dilettantistiche e la gestione tecnica e funzionale degli impianti sportivi per il nuoto nel comune di Bologna (BO);
- Assistenza al *closing* finanziario della concessione di servizi della gestione della struttura sportiva «Rosa Luxemburg» del Comune di Casalecchio di Reno (BO);

Efficientamento energetico

- Proposta di PPP a iniziativa privata per la realizzazione di interventi di riqualificazione energetica degli immobili di proprietà di ATER Padova tramite fruizione del “superbonus 110%”;

- Proposta di PPP a iniziativa privata per l'ammodernamento tecnologico del Sincrotrone di Trieste;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione termica ed elettrica della Casa di Riposo di Codroipo (UD);
- Piano Economico e finanziario relativo all'appalto del servizio di gestione, manutenzione, ammodernamento degli impianti delle Strutture Sanitarie Liguri, comprensivo della fornitura di vettori energetici e di altre prestazioni accessorie, gara in 6 lotti;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione e l'efficientamento energetico della pubblica illuminazione della città di Andria;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione degli impianti tecnologici e dei servizi energetici e di sicurezza del patrimonio immobiliare di competenza della Città metropolitana di Bari;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la riqualificazione energetica degli edifici della Provincia di Foggia;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione, previa riqualificazione, degli impianti di pubblica illuminazione della città di Taranto;
- Predisposizione del piano economico e finanziario della Proposta di partenariato pubblico-privato per l'affidamento del servizio energia, di sollevamento acque e di gestione oltre che manutenzione degli impianti di sollevamento delle stesse acque immesse nella rete di acquedotto comunale di Comiso (RG);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la concessione dei servizi di gestione e manutenzione della pubblica illuminazione di proprietà e/o pertinenza comunale del Comune di Osimo (AN);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la riqualificazione energetica degli edifici del Comune di Udine;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la riqualificazione energetica degli edifici e della pubblica illuminazione della città di Molfetta;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la riqualificazione energetica degli edifici del Comune di Forlì;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la riqualificazione energetica della caserma "Luciano Manara" di Bologna;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l'affidamento della concessione della gestione energetica e immobiliare della A.S.S.T di Cremona;
- Attività di assistenza al concessionario della gestione immobiliare integrata dei servizi energia, manutenzione, pulizia e portierato degli immobili del Politecnico di Bari con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;

- Proposta di PPP a iniziativa privata per la riqualificazione energetica, realizzazione e concessione in gestione degli impianti di teleriscaldamento e degli impianti idroelettrici del Comune di San Romano in Garfagnana (Lucca);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per la gestione del servizio energia e pubblica illuminazione del Comune di Gualdo Tadino (PG);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l'affidamento della concessione del servizio energia e pubblica illuminazione dei comuni di Masone, Sarzana, Travo, Villanova, Ziano, Sarmato (PC), Saludecio (RN), Calendasco (PC), Corinaldo (AN), Tiglieto (PC);
- Proposte di PPP a iniziativa privata per l'affidamento della concessione dell'efficientamento energetico degli edifici del Comune di Campomorone (GE) e del Comune di Falconara Marittima (AN);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l'affidamento in concessione di servizi della gestione energetica integrata (pubblica illuminazione e calore) dei Comuni di Pianello, Nibbiano e Pecorara (PC);
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l'affidamento del servizio di efficientamento energetico del servizio termico degli edifici, del servizio di teleriscaldamento e del servizio di pubblica illuminazione del Comune di Terni;
- Prefattibilità finanziaria e assistenza alla stesura delle proposte di PPP a iniziativa privata per l'affidamento del servizio di gestione integrata della pubblica illuminazione di una serie di comuni in Umbria (Montecchio, Gubbio, Spinazzola, Campello, alcuni comuni della Valnerina).

Altro

- Assistenza al Concessionario titolare del contratto di PPP per l'ampliamento e gestione del cimitero di Foggia nell'ambito del processo di revisione del piano economico e finanziario;
- Studio di fattibilità finanziaria per l'ampliamento e riqualificazione, tramite leasing in costruendo, del nuovo collegio unico della Fondazione Onaosi;
- Proposta di PPP a iniziativa privata per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione del completamento della realizzazione di 12 alloggi a canone sostenibile e locali per attività commerciali e di interesse pubblico e locali per uffici comunali in area di proprietà comunale di Fontanellato ("il Listone");
- Piano economico e finanziario dell'offerta per la partecipazione alla procedura aperta per l'affidamento della progettazione definitiva, progettazione esecutiva e realizzazione dell'ampliamento dei cimiteri di Cosenza, per la gestione dei servizi cimiteriali e accessori e per la gestione del servizio di illuminazione votiva;
- Revisione del piano economico finanziario relativo alla gestione dei servizi cimiteriali dei comuni delle Terre d'Acqua (BO) per conto di SDS Anzola Srl, socio privato della Virgilio Srl;

- Assistenza al socio privato della società di gestione dei servizi cimiteriali e funerari di Bologna con riferimento agli aspetti economico-finanziari della gestione;
- Proposta del promotore per la concessione dei servizi di manutenzione pluriennale del ripascimento protetto del litorale di Campofelice di Roccella a difesa della linea di riva.

Operazioni di partenariato pubblico - privato in assistenza alle Amministrazioni Pubbliche

Settore sanitario e scuole

- Incarico dall'ASP "Don Cavalletti" di Carpineti (RE) per lo studio della fattibilità finanziaria dell'affidamento in concessione della riqualificazione e gestione della residenza per anziani "Don Cavalletti" e predisposizione del business plan;
- Predisposizione dello studio di fattibilità finanziaria per la realizzazione e gestione del nuovo RSA del Comune di Castelnovo Ne' Monti (RE) finalizzato alla stesura del bando di gara;
- Assistenza al Comune di Castelmaggiore (BO) nell'ambito del Tavolo di Coordinamento aperto con il Concessionario per l'operazione di costruzione e gestione del cimitero comunale per gli aspetti di carattere economico e finanziario;
- Predisposizione del *business plan* della gestione dei cimiteri del Comune di Imola (BO) per conto di Beni Comuni Srl;
- Assistenza al Comune di Castelnovo Ne' Monti (RE) per la predisposizione del piano economico e finanziario relativo alla gara per l'affidamento della costruzione e gestione dell'asilo nido;

Sport

- Incarico dal Comune di Ferrara per l'assistenza nell'ambito del riequilibrio COVID-19 delle concessioni di tre impianti sportivi, con riferimento alla revisione del piano finanziario;
- Incarico dalla Fondazione per lo Sport di Reggio Emilia per l'assistenza nell'ambito del riequilibrio COVID-19 delle concessioni di quattro impianti sportivi, con riferimento alla revisione del piano finanziario;
- Incarico dal Comune di Molinella (BO) per la redazione dello studio di fattibilità finanziaria e calcolo del Public Sector Comparator del progetto di riqualificazione e gestione dell'impianto natatorio comunale tramite partenariato pubblico privato;
- Assistenza al Comune di Valsamoggia (BO) per la redazione del piano economico e finanziario del progetto di realizzazione e gestione, tramite partenariato pubblico-privato, del nuovo impianto natatorio;

Efficientamento energetico

- Incarico dalla Provincia di Parma per la valutazione della proposta del candidato Promotore per la gestione dei servizi energetici e manutentivi connessi presso gli edifici di pertinenza della Provincia di Parma;
- Valutazione delle Proposte dei candidati promotori relative agli interventi di efficientamento energetico di edifici del patrimonio Arca Jonica ricorrendo ai benefici fiscali “superbonus 110%;
- Incarico dal Comune di Impruneta (FI) per la valutazione della proposta del candidato promotore per la gestione e riqualificazione della pubblica illuminazione e degli impianti semaforici;
- Incarico dal Comune di Impruneta (FI) per la valutazione della proposta del candidato promotore per la gestione e riqualificazione del servizio calore degli edifici comunali;
- Incarico dal Comune di Ventasso (RE) per la valutazione della proposta del candidato promotore per la gestione e riqualificazione della pubblica illuminazione;
- Incarico dal Comune di Anzola dell’Emila per la valutazione della proposta del candidato promotore per la gestione elettrica e termica degli edifici e della pubblica illuminazione comunale e supporto nella redazione della documentazione di gara;
- Incarico dal Comune di Zola Predosa (BO) per la valutazione della proposta presentata da un candidato promotore per la gestione e manutenzione integrata degli impianti termici, climatizzazione e antincendio a servizio degli edifici comunali e assistenza nel corso della procedura di gara;
- Incarico dal Comune di Valsamoggia (BO) per l’assistenza nell’ambito del tavolo di coordinamento aperto con il Concessionario del servizio di gestione dei servizi di pubblica illuminazione e calore, con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;
- Assistenza ad Adopera Srl (società partecipata al 100% dal Comune di Casalecchio di Reno) nell’ambito del Tavolo di Coordinamento aperto con il Concessionario dei servizi di pubblica illuminazione e calore;
- Assistenza al Comune di Foggia per la valutazione della proposta presentata da un candidato promotore per la gestione dei servizi di pubblica illuminazione, nonché nell’ambito della strutturazione e svolgimento della successiva procedura di gara fino alla sottoscrizione della Convenzione, con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario.
- Assistenza al Comune di Valsamoggia per la valutazione della proposta presentata da un candidato promotore per la gestione dei servizi di pubblica illuminazione e calore, con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario, e assistenza nello svolgimento della successiva procedura di gara.
- Assistenza al Comune di Casalecchio di Reno per la valutazione della proposta presentata da un candidato promotore per la gestione dei servizi di pubblica

illuminazione e calore, con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;

- Assistenza al Comune di Casalecchio di Reno nella predisposizione dello studio di prefattibilità finanziaria del progetto di efficientamento e gestione della rete di pubblica illuminazione e del servizio calore;

Infrastrutture e mobilità

- Incarico dal Comune di Cortina d'Ampezzo per la valutazione della proposta del candidato promotore per l'intervento di riqualificazione dell'area ex aeroporto, valutazione del PEF di proposta e stesura del PSC;
- Incarico dal Comune di Parma l'aggiornamento e revisione del piano economico e finanziario relativo alla concessione dei parcheggi Toschi, Goito, Abbeveratoia;
- Incarico dal Comune di Piacenza per l'assistenza nell'ambito del tavolo di coordinamento aperto con il Concessionario del contratto di PPP per la gestione pluriennale del Laboratorio Aperto "Piacenza territorio snodo" - por fcsr Emilia-Romagna 2014-2020 - asse 6 - Città Attrattive e Partecipate - azione 2.3.1 per la revisione e verifica del piano finanziario a seguito degli effetti della Pandemia COVID-19 e del conflitto Russo-Ucraino;
- Incarico dal Comune di Cortina d'Ampezzo, in collaborazione con Smartland Srl, per la valutazione della proposta del candidato promotore per l'intervento di riqualificazione urbana in aree pubbliche nell'ambito dell'ex Stazione ferroviaria di Cortina d'Ampezzo. Valutazione del PEF di proposta e stesura del PSC;
- Incarico dal Comune di Parma per il secondo aggiornamento e revisione del piano economico e finanziario relativo alla concessione di costruzione e gestione relativa ai parcheggi di via Kennedy e Strada Conservatorio;
- Incarico dal Comune di Rimini per la redazione del piano economico e finanziario del progetto di affidamento in concessione di servizi del servizio di gestione della nuova Velostazione;
- Incarico di membro esperto componente della commissione giudicatrice della procedura aperta per la selezione di un soggetto autorizzato alla gestione di un fondo comune di investimento immobiliare italiano di tipo chiuso per la valorizzazione e la razionalizzazione del patrimonio immobiliare del Comune di Castel San Pietro Terme (BO), del Comune di Grumolo Delle Abbadesse (VI), del Comune di Isola Di Capo Rizzuto (KR), Comune di Montepandone (AP), Comune di Osimo (AN) e Comune di Robbiate (LC).
- Assistenza al Comune di Piacenza per la redazione del piano economico-finanziario, la redazione degli atti di gara e nell'esperimento della procedura di gara per la selezione del partner privato nella gestione pluriennale del Laboratorio Aperto "Piacenza territorio snodo" - por fcsr Emilia-Romagna 2014-2020 - asse 6 - Città Attrattive e Partecipate - azione 2.3.1.

- Assistenza al Comune di Parma nell'ambito revisione del piano economico-finanziario dell'operazione di concessione di costruzione e gestione relativa ai parcheggi di via Kennedy e Strada Conservatorio;
- Assistenza a Authority STU Spa (Parma) per gli aspetti di carattere economico-finanziario nell'ambito del Tavolo di Coordinamento aperto con il Concessionario per l'operazione "Ponte Nord".

Altro

- Incarico dal Comune di Parma per la redazione del piano economico e finanziario del progetto di affidamento tramite partenariato pubblico privato del servizio di gestione dei distributori automatici di cibo e bevande presso gli uffici comunali;
- Assistenza al Comune di Rimini nell'ambito della valutazione della fattibilità finanziaria del progetto di affidamento della gestione del mercato ittico all'ingrosso tramite procedure di partenariato pubblico-privato.
- Assistenza al Comune di Casalecchio di Reno nell'ambito della redazione del piano economico finanziario, del bando di gara, del contratto e per il supporto nella redazione degli atti relativi all'affidamento per la gestione pluriennale del Parco della Chiusa. Assistenza nello svolgimento della procedura di gara.

Business planning e valutazioni d'azienda:

- Gruppo Combigas: predisposizione del *business plan* di gruppo finalizzato all'attivazione di nuove linee di finanziamento e alla ricerca di partner industriali/finanziari;
- Gruppo Camst: predisposizione del *business plan* finalizzato alla costituzione di una società di scopo per la gestione di una attività in partnership con un altro operatore;
- Gruppo Camst: predisposizione del business plan aziendale finalizzato alla ricerca e attivazione di linee di finanziamento e crescita per linee esterne;
- Combigas Srl: predisposizione del business plan aziendale finalizzato alla ricerca di nuove linee di finanziamento;
- Ettore Fieramosca Srl: assistenza nell'ambito dell'attività di *advisory company* del Fondo di Investimento "Idea Agro" istituito da DeA Capital Sgr per l'investimento nel settore agroalimentare, con particolare riferimento all'attività di valutazione e responsabile della predisposizione dei *business plan* delle aziende *target*;
- Banca Etica (Bologna): referente per la valutazione dei *business plan* relativi all'accesso al micro-credito, area di Ravenna;
- Enpam: collaborazione alla stesura del *business plan* del progetto di costituzione di un Fondo di investimento nel settore agroalimentare;
- Cooperativa di solidarietà sociale "L'Ovile": ristrutturazione finanziaria e societaria dell'operazione relativa alla installazione e gestione di un impianto di cogenerazione. Revisione del business plan e ricerca delle risorse finanziarie

per l'ulteriore sviluppo dell'operazione alla luce delle significative *performance* dell'impianto;

- *Information memorandum e business plan* di MP7 Italia Spa finalizzato alla crescita per linee esterne;
- *Information memorandum e business plan* di Selco Spa (Ozzano dell'Emilia – BO) finalizzato alla rinegoziazione e ristrutturazione del debito bancario;
- Semia Green: stima del valore economico di impianti termoelettrici alimentati da biogas;
- EBioss Energy: stima del valore economico di un impianto termoelettrico alimentato a biogas;
- PVB Fuels Spa: stima del valore del capitale economico di PVB Power Spa.

Allegato B – DOCENZE E PUBBLICAZIONI

2020-2023	CLEF (Corso di Laurea in Economics and Finance) Università di Bologna, corso "Introduction to project financing" in lingua inglese, prof. Renzo Baccolini: financial modelling techniques.
2019	Comune di Treviso – ciclo di lezioni aventi ad oggetto la predisposizione del piano economico finanziario nell'ambito di operazioni di partenariato pubblico-privato nonché la lettura e valutazione di un PEF per complessive 30 ore di formazione.
2018	LaBase Revisioni (Forlì) – giornata di formazione relativa alle metodologie e tecniche di pianificazione finanziaria e costruzione dei modelli finanziari con specifico riferimento alle operazioni di partenariato pubblico-privato;
2017	CNA di Lugo, intervento al Convegno "Il Partenariato Pubblico-Privato, un'opportunità per le imprese e un equilibrio possibile": il ruolo della pianificazione economica e finanziaria;
2017-2019	CLAMED Università di Bologna – Corso di laurea magistrale in Economia e Diritto, corso di project financing, prof. Renzo Baccolini: la pianificazione economica e finanziaria nelle operazioni di PPP;
2017	intervento formativo presso Laboratorio POC: prospettive e opportunità condivise per una maggiore qualità urbana – Comune di Campogalliano: il partenariato pubblico privato per la realizzazione di opere a sfondo sociale
2016	Comune di Piacenza, corso di formazione "La pianificazione finanziaria nell'ambito delle operazioni di partenariato pubblico-privato" (36 ore complessive); Ancicom Srl, Seminario "Il Partenariato Pubblico-Privato" tenutosi in Bologna il 24 febbraio 2016;
2016	Assistenza al Comune di Mordano (BO) nell'ambito dello sviluppo del percorso partecipativo di realizzazione e gestione della nuova Opera Anziani secondo schemi di partenariato pubblico-privato, con particolare riferimento agli aspetti economico-finanziari;
2015	Ordine degli Architetti, pianificatori, paesaggisti e conservatori di Bologna, modulo formativo "Il partenariato pubblico – privato: le nuove strategie per il nuovo housing sociale, un case study – il ruolo della pianificazione economico finanziaria"; Provincia di Livorno, Sintesis Srl: consulenza e formazione sulle forme di partenariato pubblico-privato (ruolo e metodologie della pianificazione finanziaria) nell'ambito del programma di formazione finanziato dalla provincia di Livorno dal titolo "Interventi di

	sensibilizzazione, formazione e supporto alle imprese nel campo dell'energia";
2013	Comune di Schio, attività di formazione avente ad oggetto la strutturazione di piani di fattibilità tecnico-economica per la valutazione di progetti di efficientamento energetico da realizzarsi tramite schemi di partenariato pubblico-privato;
2006 - 2012	svolgimento di lezioni in assistenza al professor Renzo Baccolini in tema di analisi e pianificazione finanziaria nell'ambito del corso di project financing attivato presso l'Università degli Studi di Bologna, corso di laurea CLAMED (ex CLASED);
2002 - 2006	incarico di tutor per i corsi di finanzia aziendale e di analisi fondamentale dei mercati finanziari attivati presso la facoltà di Scienze Statistiche dell'università di Bologna, sede di Rimini, per gli anni accademici 2002 - 2003, 2003 - 2004, 2004 - 2005 e 2005 - 2006. L'incarico implica lo svolgimento di esercitazioni e la preparazione degli esami;
2004 - 2005	svolgimento lezioni in assistenza al professor Renzo Baccolini in tema di pianificazione e progettazione economica e finanziaria nell'ambito del corso di <i>business planning</i> attivato presso la facoltà di Economia dell'università di Bologna e del master universitario di I livello "Processi Gestionali delle Opere Pubbliche" (Università di Bologna);
2001 ottobre	incarico di <i>tutor</i> per il corso serale di Finanza Aziendale attivato presso la facoltà di Economia dell'Università di Bologna. L'incarico implica lo svolgimento di esercitazioni e la preparazione degli esami.

PUBBLICAZIONI

2005	collaborazione alla stesura de " <i>Il project finance in Italia</i> ", Il Mulino, Bologna 2006 (Renzo Baccolini, Dario Baldini).
------	---

Cotignola, 24 ottobre 2023

Roberta Rava
documento firmato digitalmente